

KESKI-SAVON JÄTEHUOLTO LIIKELAITOSKUNTAYHTYMÄ

Y-tunnus 2367681-2

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2025

- johtokunta 26.3.2026
- tarkastuslautakunta
- yhtymäkokous



TOIMINTAKERTOMUS 2025

Sisällysluettelo

Toimitusjohtajan katsaus.....	3
Keski-Savon Jätehuolto liikelaitoskuntayhtymän hallinto.....	4
Yhtymäkokous.....	5
Johtokunta.....	5
Tarkastuslautakunta.....	6
Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys.....	6
Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa.....	6
Kuntayhtymän henkilöstö.....	7
Ympäristöasiat.....	7
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	9
Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toimintaan vaikuttavista tekijöistä.....	9
Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.....	10
Sisäisen valvonnan järjestäminen.....	12
Tavoitteiden toteutuminen, varojen valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus.....	12
Tase.....	14
Tuloslaskelma.....	17
Rahoituslaskelma.....	19
Talousarvion toteutumisvertailu.....	21
Rahoituslaskelma toteutumisvertailu.....	22
Investointien toteutumisvertailu.....	23
Liitetiedot.....	24
Allekirjoitukset ja merkinnät.....	30
Tilinpäätösmerkintä.....	30
Luettelot ja selvitykset.....	31



Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2025 oli Keski-Savon Jätehuollolle sekä toiminnallisesti että taloudellisesti tasapainoinen, mutta edelleen muutoksia ja sopeutumista edellyttänyt toimintavuosi. Jätehuollon toimintaympäristöön liittyi koko maassa lainsäädännöllistä ja edunvalvontaan liittyvää epävarmuutta, mikä heijastui myös omalla toimialueellamme.

Vuonna 2025 kuntayhtymässä tapahtui toimitusjohtajan vaihdos. Janne Kuronen siirtyi Riikinvoima Oy:n toimitusjohtajaksi 1.3.2025. Tämän jälkeen toimin viransijaisena toimitusjohtajana 31.8.2025 saakka ja aloitin päätoimisena toimitusjohtajana 1.9.2025.

Kulunut vuosi oli toinen täysi toimintavuosi, jolloin biojätteen erilliskeräys oli käytössä koko Varkauden kaupungin alueella. Erilliskeräyksen toiminta on vakiintunut, ja asiakkaiden valmius kierrättää orgaanisia jätteitä on edelleen parantunut.

Jätteen kuljetukset hoidettiin edelleen omana toimintana, ja vuosi 2025 oli järjestelmän toinen täysi käyttövuosi. Kuljetukset toteutuivat luotettavasti ja niiden ympäristövaikutukset pystyttiin pitämään alhaisella tasolla.

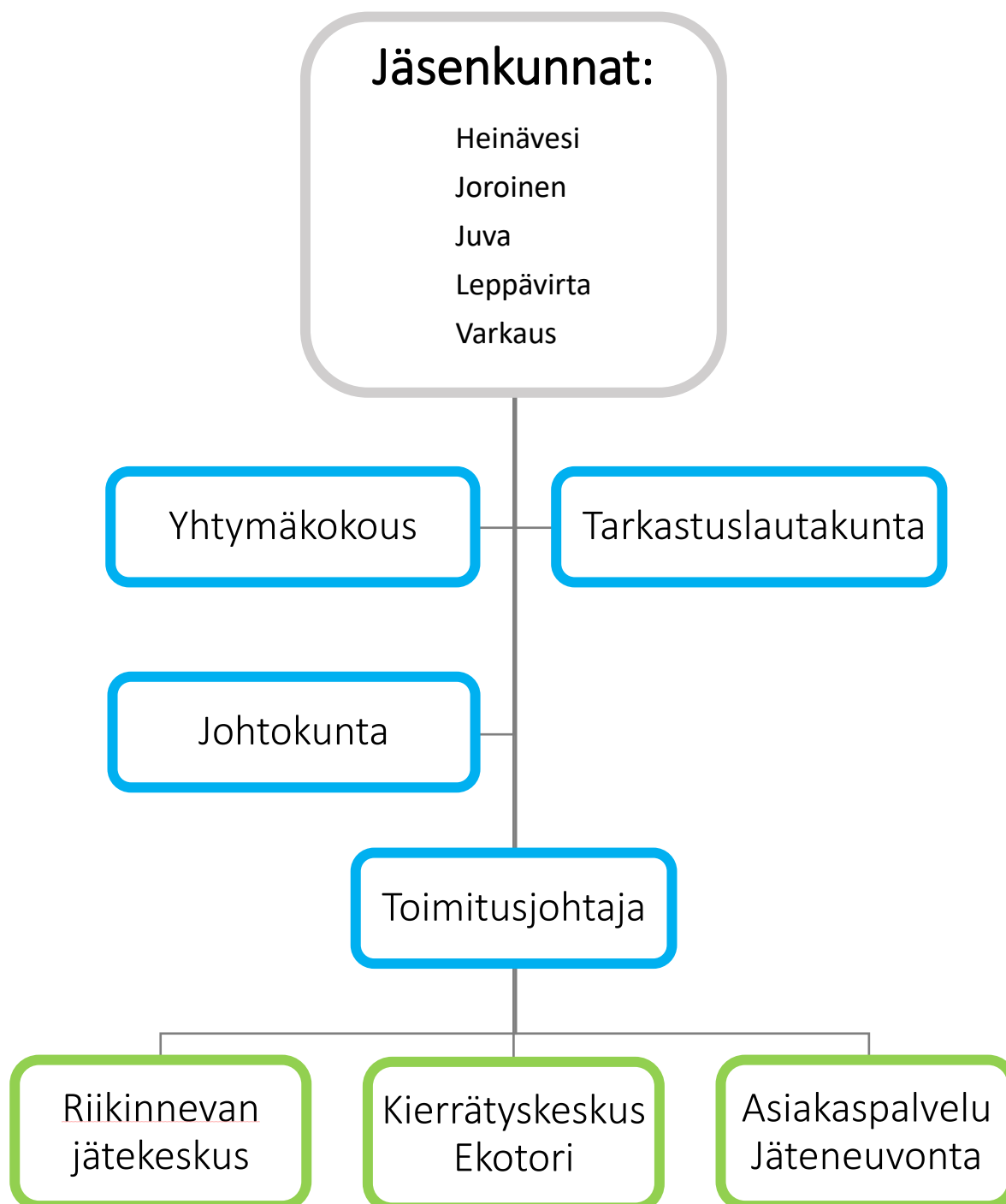
Vuoden aikana valmistui useita aikaisemmin käynnistettyjä investointeja. Uudet jäteautot otettiin käyttöön vuoden alussa, ja JTF-rahoitteinen biotermiinalikenttä Riikinnevalle valmistui marraskuussa.

Taloudellisesti vuosi eteni talousarvion mukaisesti. Riikinvoima Oy:n toimintavuosi oli häiriötön ja tuloksellinen. Kuntayhtymän maksuvalmius säilyi vahvana. Pitkäaikainen vieras pääoma maksettiin pois keväällä 2025, minkä johdosta yhtymällä ei tällä hetkellä ole lainaa. Leuto talvi vähensi kierrätyspuumurskeen kysyntää. Jättemaksuja korotettiin 10 prosentilla, mutta maksutaso on edelleen valtakunnallisesti edullinen.

Ekotorin rooli kiertotalouden edistämisessä vahvistui edelleen, ja vastaanotettujen tavaroiden määrä kasvoi. Jätekeskuksen kokonaisjättemäärät pysyivät vakaalla tasolla. Kierrätysaste oli 11,5 prosenttia ja hyödyntämisaste 94 prosenttia. Henkilöstön osaaminen ja sitoutuminen toimintaan olivat edelleen yksi vuoden keskeisistä vahvuuksista.

Kiitan henkilöstöä, jäsenkuntia ja yhteistyökumppaneita hyvästä ja rakentavasta yhteistyöstä vuoden 2025 aikana.

Tapio Montonen
Toimitusjohtaja

**Keski-Savon Jätehuolto liikelaitoskuntayhtymän hallinto**



Yhtymäkokous

Liikelaitoskuntayhtymän ylintä päätösvaltaa käyttävät edustajat yhtymäkokouksessa. Liikelaitoskuntayhtymän jäsenkunnat valitsevat edustajansa kuhunkin kokoukseen erikseen. Jokaisella jäsenkunnalla on yhtymäkokouksessa kaksi (2) edustajaa. Yhtymäkokous kokoontui kaksi kertaa vuonna 2025. Kuntalain ja hallintosäännön mukaan Yhtymäkokousedustajat nimetään erikseen jokaiseen kokoukseen.

Yhtymäkokouksen edustajat:

	<u>Kevätkokous 2025</u>	<u>Syyskokous 2025</u>
Heinävesi:	Silvennoinen Esa Hottinen Timo	Kristiina Räsänen Markku Venäläinen
Joroinen:	Anias Päivi Viljakainen Salme	Outi Honkapuro Jolanda Valkonen
Juva:	Pirinen Kaj Summanen Kari	Kari Summanen Kaj Pirinen
Leppävirta:	Pesonen Markku Korhonen Kaisa	Noora Räsänen Tiina Vehviläinen
Varkaus:	Hedman Pia Laukkanen Jarkko	Soili Tonteri Jarkko Laukkanen

Yhtymäkokouksessa puhe- ja läsnäolo-oikeudella olivat johtokunnan puheenjohtaja ja toimitusjohtaja, joka toimi sihteerinä.

Johtokunta

Johtokunta ohjaa ja valvoo liikelaitoskuntayhtymän toimintaa. Johtokunta vastaa liikelaitoskuntayhtymän hallinnon, talouden ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Johtokunta kokoontui vuoden 2025 aikana yhdeksän (13) kertaa. Sihteerinä kokouksissa toimi liikelaitoskuntayhtymän toimitusjohtaja.

Johtokunnan edustajat:

Heinävesi:	Mikko Luostarinen	Varajäsen: Kolari Niko
Joroinen:	Miettinen Petri	Varajäsen: Heimonen Jonne
Juva:	Kankkunen Vesa	Varajäsen: Lindström Leo
Leppävirta:	Varapuheenjohtaja: Montonen Tapio 28.2.2025 saakka.	Varajäsen: Tuppuranta Antti
Varkaus:	Puheenjohtaja: Lehtonen Arto	Varajäsen: Viljakainen Jani



TOIMINTAKERTOMUS 2025

Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunta kokoontui yhden kerran vuoden 2025 aikana.

Tarkastuslautakunnan jäsenet:

Jäsenet 2021–2025

	Jäsen	Varajäsen
Puheenjohtaja	Olli Koponen	
Varapuheenjohtaja	Markku Venäläinen	
Jäsen	Laura Kansanen	

Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Valtakunnallisesti kunnallisten jäteyhtiöiden taloudellinen tilanne on hyvin vakaa, jätemaksujen tuotoilla rahoitetaan kulut ja investoinnit. Jättemaksu on jaettu perusmaksuun ja jäteastian tyhjennysmaksuun. Tyhjennysmaksu pitää sisällään jätteenkäsittelyn ja kuljetuksen. Perusmaksulla katetaan kuntalaisille ilmaiset palvelut mm. ekopisteet, neuvonta ja ongelmajätteen keräykset. Jättemäärän on uskottu laskevan kierrätyksen ja kiertotalouden seurauksena. Erilliskeräysvelvoitteet ovat pudottaneet sekajätteen määrää.

Jäteyhtiöiden tulovirta on vakaa, liikevaihdosta noin 70 prosenttia tulee syntypaikkalajitellun kotitalousjätemaksuista. Kaatopaikalle toimitettavan jätteen määrä on pudonnut valtakunnallisesti jo alle neljään prosenttiin, jonka vuoksi valtion jäteveroaste on pudonnut merkittävästi. Taloudellisen vakauden ja ennustettavuuden tuo kunnallinen jätteenkuljetusjärjestelmä. Kaatopaikalle sijoitetaan enää hiilestä vapaata materiaalia (ei orgaanista), esim. lasivillaa ja kipsilevyjä.

Keski-Savon Jätehuolto korotti jätemaksuja 10 % vuodelle 2025.

Suomessa on käynnistynyt kaksi isoa jätteenpolttolaitosta ja näin ollen jätteenpolttokapasiteetti on kasvanut noin 300 000 tonnilla vuodessa. Nykyisellään polttokapasiteettia on Suomessa enemmän kuin poltettavaa jätettä. Tämän seurauksena Suomeen tuotiin 2025 muualta jätettä aiemman viennin sijaan. Suomeen tuotiin polttokelpoista sekajätettä viime vuonna yli 200 000 tonnia pääosin Italiasta. Riikinnevalle ei tuotu jätettä ulkomailta.

Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa

Olennaisin muutos vuoden 2025 vuoden aikana oli toimitusjohtajan vaihtuminen. Janne Kuronen siirtyi Riikinvoima Oy:n toimitusjohtajaksi 1.3.2025 alkaen ja va. toimitusjohtajana toimi Leppävirran kunnan tekninen johtaja Tapio Montonen 31.8.2026 saakka.

Päätoiminen toimitusjohtaja rekrytoitiin avoimella haulla ja keväällä 2025 tehtävään valittiin Tapio Montonen 1.9.2025 alkaen.

Taloudellinen tulos vuodesta 2025 oli talousarvion mukainen. Tulosta paransi 500.000 euron investointivarausten purkaminen.



TOIMINTAKERTOMUS 2025

Yleisen kustannustason nousun takia Keski-Savon Jätehuolto korotti asiakasmaksuja 10 % vuodelle 2025. Edellinen hinnankorotus on tehty vuonna 2015. Korotuksesta huolimatta Yhtymämme taksat ovat Suomen edullisimmat.

Ekotorin toiminta tukee merkittävästi kiertotaloustoimintaa alueellamme. Ekotori ottaa vastaa maksutta hyväkuntoista tavaraa, jonka vaihtoehto olisi energiahyödyntäminen. Ekotorin liikevaihto oli n. 300 000 euroa.

Ekotorin toiminnan pääsääntöinen tavoite on edistää kierrätystoimintaa ja toimia yhteiskuntavastuullisena tukityöllistäjänä. Molempien tavoitteiden osalta onnistuimme 2025. Ekotorin toimintaa hankaloitti taloudellisesti palkkatuen lopettaminen.

Jätehuoltomääräykset ja taksa

Jätehuoltomääräyksistä päättää yhtymäkokous. Jätehuoltomääräykset päivitettiin vastaamaan nykyistä tasoa, niin että ne tulivat voimaan 2024 alusta alkaen. Merkittävin muutos on jätelain tuomat vaatimukset pakkausjätteiden keräykseen.

Jätetaksan päättää yhtymäkokous talousarviokokouksessaan. Jätetaksa korotettiin vuodelle 2025 kymmenellä prosentilla. Edellisen korotus on tehty vuonna 2015 ja vastaavasti hintoja pudotettiin vuonna 2019.

Yhtymä vastasi lainmukaisesta jätteenkeräystoiminnasta. Liikelaitos ei toimi vapailla markkinoilla ja ainoastaan muu kuin kunnallinen jäte tulee jätekeskukseen toissijaisen jätteen statuksella (TSV).

Kuntayhtymän henkilöstö

Kuntayhtymällä oli henkilöstöä vuonna 2025 keskimäärin 31 vakituista henkilöä, joista yksi henkilö on osa-aikainen. Lisäksi yksi määräaikainen työntekijä ja Ekotorilla oli vuoden aikana kuntouttavassa tai työkokeilussa n. 30 henkilöä

Asiakaspalvelu	6
Riikinnevan jätekeskus	7
Ekotori	5
Hallinto	1
Jätteen kuljetus	12
yhteensä	31

Ympäristöasiat

Jätehuollon toimialueen erilliskerätty biojäte käsitellään Varkaudessa Akonniemen kompostointilaitoksella. Laitoksen toiminnasta vastaa Keski-Savon Vesi Oy. Erilliskerättyä biojätettä kerättiin koko toimialueella 855 tonnia, mikä on n. 250 tonnina vähemmän kuin vuonna 2024. Yhtiö on edelleen jatkanut kompostorikampanjaa, yhtiö toimittaa kompostoreita kotiin asiakkaille omakustannushinnalla.

Vuonna 2020 haettiin uutta ympäristölupaa. Lupa käsitellään kahdessa osassa, joista ensimmäinen, joka koskee kaatopaikalle sijoitettavia jätėjakeita ja BAT-määräyksiä valmistui syksyllä 2020. Toinen osio luvasta, jossa käsitellään mm. kenttärakentamisia ja cca-puun



TOIMINTAKERTOMUS 2025

murskausta odotellaan edelleen. Ympäristölupapäätös tuli vuonna 2024, josta yhtymä valitti Vaasan hallinto-oikeuteen. Vaasan hallinto-oikeuden päätös saatiin joulukuussa 2025 ja siitä haettiin valituslupaa korkeimpaan hallinto-oikeuteen.

Riikinnevan jätekeskus

Jätekeskuksella otettiin vastaan lajiteltavaa rakennus- ja yhdyskuntajätettä 6980 tonnia. Jätteet lajiteltiin jätekeskuksen pienkuormien lajittelulavoille ja isommat lavakuormat esikäsiteltiin eri jätejakeisiin mekaanisesti joko murskaamalla tai erottelemalla ne toisistaan kaivinkoneella. Esikäsittelystä syntyi polttokelpoista jätettä 7 978 tonnia, joka toimitettiin Riikinvoima Oy:lle poltettavaksi.

Metalliromua toimitettiin 329 tonnia uusioraaka-aineen jalostukseen Eurajoki Oyj:lle. Eurajoelle käsittelyyn toimitettiin myös romuajoneuvoja 5 tonnia sekä autonrenkaita 24 tonnia. Jätekeskuksesta lähti vuoden aikana vaarallisia jätteitä noin 116 tonnia vaarallisen jätteen käsittelypaikkaan Riihimäelle.

Jätekeskuksella välikuormattiin pakkauslasia Suomen Pakkauskierrätys Rinki Oy:lle uusiokäyttöön noin 87 tonnia. Lisäksi jätekeskuksella on Encore Ympäristöpalvelut Oy:n paperi- ja kuitutermiinaali sekä UFF:n tekstiilikeraäys hyväkuntoisille kodin tekstiileille. Tekstiilejä ohjautui UFF:lle noin 183 tonnia. Jätekeskuksen kautta kulki kartonkikuitua vajaa 60 tonnia ja paperikuitua 209 tonnia uusiokuidun raaka-aineeksi.

Jätelajike	2025 (t)	2024(t)	loppusijoituskohte
Rakennusjäte	9 731	9 800	Riikinvoima
Kotitalousjäte	7 114	7 950	Riikinvoima
Kierrätyspuu	3 215	5 200	voimalaitokset
Metalli	329	602	Eurajoki
Loppusijoitettava jäte	808	924	Kaatopaikka
CCA-murske	1 637	927	Riikinvoima Oy

Sähkö- ja elektroniikkalaiteromu

Sähkö- ja elektroniikkalaiteromua vastaanotettiin koko toimialueella yhteensä yli 360 tonnia, josta 46 % kerättiin kierrätyskeskus Ekotorin toimesta. Ser kerääminen on tehostunut Juven ja Heinäveden alueella. Kylmälaitteita kerättiin 110 tonnia, pientä se-romua 145 tonnia ja pelkästään ict-romua 36 tonnia.



Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kunnallisen jäteyhtiön asema perustuu kotitalouksien jätejakeiden määrään, tehokkaaseen keräysjärjestelmään ja loppusijoitukseen. Syntypaikkalajitellun kotitalousjätteen määrä on yhtiön alueella hieman laskusuuntainen kierrätyksen lisääntyessä.

Toiminta on pitkälläkin aikavälillä vakaata, eikä sisällä riskiä tulopohjan nopeasta vähenemisestä ole näkyvissä. Muuttuvat kustannukset vaihtelevat vuosittain melko vähän ja ovat osittain ennakoitavissa työmarkkina- ja palvelusopimusten puitteissa. Kustannustason yleinen nousu jatkui vuoden 2025 aikana.

Yhtiömme jätekiintiön omistus ja sitä kautta kiintiömäärä Riikinvoima Oy:n jätteenpolttolaitoksessa on jonkin verran suurempi kuin omalta alueelta koostuva energiahyödynnettävä jätemäärä. Ylimääräinen kapasiteetti on täytetty horisontaalisella yhteistyöllä muiden kunnallisten jäteyhtiöiden kanssa.

Jätelaki hyväksyttiin kesällä 2021 eduskunnassa, oleellimmat muutokset koskevat tuottajavastuualaisten jätteiden keräystä. Keräys siirtyi kunnallisen kuljetuksen piiriin vuoden 2023 aikana. Meidän osaltamme muutos ei sinänsä ollut suuri, koska alueellamme on jo käytössä kunnallinen jätteenkuljetusjärjestelmä.

Hankintalain ja jätelaki II valmistelu on ollut poikkeilevaa ja ennalta arvaamatonta tällä hallituskaudella. Esitykset ovat tuomassa muutoksia sidosyksikköasemaan ja in-house yhtiöiden toimintamahdollisuuksiin jatkossa.

Yhtiö jatkaa edelleen tavoitetta jätteen kierrätyksen edistämiseksi noudattaen jätteen etusijajärjestyksen toteuttamista ja kuntalaisten tasapuolisten palvelujen ylläpitämiseksi.

Riikinvoima Oy:n sijoitettu pääoma on suuri ja jätehuollon taloudelliseen tilanteeseen vaikuttaa jätteenpolttolaitoksen toimivuus. Jäteyhtiöiltä perittävä porttihinta määräytyy jätteenpolttolaitoksen muuttuvista- ja kiinteistä kustannuksista. Vuoden 2025 aikana Riikinvoiman toiminta palasi normaaliksi ja laitos toimi ilman suunnittelemattomia katkoksia koko vuoden.

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toimintaan vaikuttavista tekijöistä

Toiminnalliset riskit

Yksityisten sosiaali- ja terveyspalvelujen sekä koulutoiminnan yhdyskuntajätteet sekä valtion ja seurakuntien ym. julkisyhteisöjen hallinto- ja palvelutoiminnan jätteet siirtyivät pois kuntavastuulta. Lain muutos ei vaikuttanut toistaiseksi alueemme toimintaan. Alueellamme ei ole merkittävää yksityisen palvelun tuottajia ja sen vuoksi toiminta on jatkunut TSV-sopimusten puitteissa.

Riikinvoima Oy:n omistajien kanssa tehdyn osakassopimuksen mukaan jäteyhtiöllä on oikeus ja velvollisuus toimittaa Riikinvoimaan hyödynnettäväksi omistusta vastaava määrä jättepolttolaitetta. Yhtiöllämme on tällä hetkellä enemmän kapasiteettia Riikinvoiman jätteenpolttolaitokseen kuin itse tuottamamme jätemäärä. Ylimääräinen kapasiteetti onnistuttiin sopimuksellisesti siirtämään muille jäteyhtiöille ja täyttämään velvoite.



Rahoitusriskit

Kuntayhtymällä ei ole pankkilainaa tällä hetkellä. Riikinvoiman sijoitetun pääoman lainan viimeinen maksuerä maksettiin pois huhtikuussa 2025. Yhtymän maksuvalmius on pysynyt hyvänä ja investoinnit on rahoitettu kassavaroin. Tulevaisuudessa on huomioitava, että yhtymän poistotaso tulee kasvamaan investointien kasvaessa.

Tulevaisuuden osalta keskusteluissa on ollut mahdollinen jätteenpolttovero, joka tulisi nostamaan jäteyhtiöiden kustannuksia poltettavan jätteen osalta. Päätöksiä asiasta ei vielä ole.

Lainsäädännön muutokset vaikuttavat tulevaisuuden riskeihin. Jätteenpolton mahdollinen siirtyminen päästökaupan piiriin tulisi vaikuttamaan merkittävästä laitoksen kustannuksiin.

Kaatopaikan ennallistamisvaraus on ollut pitkään tasolla 900.000 euroa ja sen laskentaperusteet on tarkastettava vuoden 2026 aikana.

Vuoden 2025 alusta uusittiin valvovalle viranomaiselle asetettu vakuus ja se nousi yli kolminkertaiseksi aikaisempaan vakuuteen verrattuna. Uusi vakuus on Nordeasta arvoltaan n. 4.700.000 euroa.

Riikinvoima Oy:llä on pankkilainana n. 65.000.000 euroa, josta Keski-Savon Jätehuollon vastuut ovat omistusosuuden (7,52 %) mukaan n.4.888.000 euroa. Lisäksi Riikinvoimalle on annettu oman pääoman ehtoinen laina 18.499.500 euroa, josta Jäteyhtiön osuus on 1.391.162 euroa, joka palautuu yhtiölle 31.12.2039.

Vahinkoriskit

Kuntayhtymä on vakuuttanut omaisuuden ja toiminnan. Yhtymän vakuutukset ovat Lähi-Tapiolassa.

Kuntayhtymällä on pakollisten työnantajavakuutusten lisäksi vapaaehtoiset tapaturmavakuutus henkilöstölle.

Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen

Jättemaksumuistutuksia, vapautuksia liittymisvelvollisuudesta ja harvennushakemuksia tehtiin 15 kappaletta vuonna 2025. Harvennushakemuksien päätöksissä noudatetaan jätehuoltomääräyksien mukaisia aikoja. Harvennushakemus päätös edellyttää biojätteen osalta kiinteistökohtaista kompostointia.

Kuntayhtymän johtokunnan päätöksistä ei tehty oikaisuvaatimuksia tai hallintovalituksia vuoden 2025 aikana.

Kuntayhtymää kohtaan ei ole vireillä kunnallisvalitusta, korvausvaatimusta, syytteesen asettamista tai oikeusseuraamusvaatimusta.

Kuntayhtymässä toimitusjohtaja vastaa jäteviranomaistoiminnasta.



Riskienhallinnan järjestäminen

Riskienhallinnalla tarkoitetaan järjestelmällistä menettelyä, joiden avulla tunnistetaan ja arvioidaan kunnan toimintaan liittyviä riskejä ja määritellään toimintatavat riskien hallitsemiseksi, valvomiseksi ja säännönmukaiseksi raportoimiseksi. Kuntayhtymän riskien hallinnan tasoa ja riittävyyttä arvioidaan sekä varsinaiseen toimintaan, investointeihin, rahoitukseen että vahinkoihin liittyvissä riskeissä. Riskienhallinta sisältyy useisiin asiakirjoihin.

Vahinkoriskeihin on varauduttu vakuuttamalla omaisuus. Rahoitusriski on hajautettu. Jätteen kuljetukset toimivat omana toimintana, joten ulkopuolisen urakoitsijaan liittyvää riskiä ei ole olemassa.

Työturvallisuuteen on kiinnitetty huomioita. Vuonna 2025 ei sattunut työtapaturmia.

Taloudellisen riskinä voidaan pitää ylimääräisen jätekapasiteetin hallintaa. Ylimääräisen kapasiteetin osalta pyritään löytämään edelleen pitkäaikaisia ja taloudellisesti kestäviä ratkaisuja.

Henkilöriskiä hallitaan sijaisjärjestelyillä, yhteisillä työpaikkakokouksilla ja avoimella sisäisellä tiedottamisella.

Jäteyhtymän johtokunta hyväksyi riskienhallintasuunnitelman vuonna 2022.

Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta

Omaisuuksien hankinnan ja luovutuksen riskiä on hallittu hallintosäännöllä. Vuoden 2024 aikana omaisuuden osalta ei tapahtunut merkittäviä myyntejä tai luovutuksia. Omaisuuden valvonnan ja kunnossapidon parantamiseksi yhtiössä päätettiin, ettei koneita ja laitteita lainata ulkopuolisille.

Vuonna 2021 päätettiin merkittävän maaomaisuuden ostamisesta, joka edellyttää toimitusjohtajan valvomaan omaisuuden arvon säilymistä ja perehtymään maa- ja metsäomaisuuden hallintaan. Omaisuuden vakuus- /käypäarvo ovat oltava ajan tasalla. Maa- ja metsäomaisuus on vakuutettu.

Yhtymän sijoitusvarallisuus on merkittävä. Yhtymäkokous on hyväksynyt sijoitussuunnitelman. Suunnitelma perustuu pitkälle korkotuottoihin. Merkittävin osa korkotuotoista tulee omistajakuntalainoista.

Sopimuksenhallinta

Pitkäaikaisia sopimuksia yhtymällä ei ole pois lukien Riikinnevan alueen maanvuokraukseen liittyvät sopimukset. Toiminnallisia sopimuksia on sekä määräaikaisten ja toistaiseksi voimassa olevien. Toimitusjohtaja vastaa sopimuksen täytäntöönpanosta ja sopimuksien valvonnasta. Sopimusehtojen noudattamisessa ei ollut vuoden 2025 aikana puutteita. Vuoden 2025 ei tehty merkittäviä sopimuksia pois lukien yhtymäkokouksen päättämät investoinnit.



Sisäisen valvonnan järjestäminen

Johtokunta ja toimitusjohtaja vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja toimivuudesta.

Sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa, että toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan.

Keski-Savon Jätehuollon johtokunta hyväksyi sisäisen valvonnan ohjeen 27.11.2020.

Tarkastuslautakunta kokoontui vuoden aikana kerran. Tarkastuslautakunnan laatima arviointikertomus ja siihen liittyvät toimenpiteet käsiteltiin joulukuun yhtymäkokouksessa. Yhtymäkokous hyväksyi 11.12.2025 johtokunnan esittämät toimenpide-esitykset arviointikertomukseen.

Tavoitteiden toteutuminen, varojen valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus

Toiminnalliset tavoitteet 2025 ja niiden toteutuminen

- Jätekuljetukset toimivat hyvin ja kuormittavat ympäristöä mahdollisimman vähän. Kuljetuksissa tapahtuneita poikkeamia ei juuri ollut. Kuljetukset siirtyivät omaksi toiminnaksi helmikuussa 2023 ja on osoittautunut myös taloudellisesti kannattavaksi.

Toiminta on asiakaslähtöistä ja ratkaisukeskeistä

- Toiminta-ajatuksena on, että asiakkaan asia hoidetaan yhdellä yhteydenotolla. Toimintamalli on otettu hyvin vastaan henkilöstössä ja asiakastyytyväisyys on ollut hyvä.

Materiaalikierrätykseen toimivalla ekopisteverkostolla sekä kierrätyskeskustoimintaa kehittämällä

- Ekopisteiden määrä on säilynyt entisellään. Ekotorin osalta on lisätty erilaisten kierrätettävien materiaalien vastaanottoa.

Toiminta on laadukasta ja taloudellisesti tehokasta

- Liikelaitoskuntayhtymä on voittoa tavoittelematon yhtymä, on kuitenkin luonnollista ja taloudellisesti järkevää, että mahdollisilla ylijäämillä rahoitetaan investointeja nyt ja tulevaisuudessa. Taloudellisesti vuosi 2025 oli hieman parempi kuin vuosi 2024, talousarvion mukaisesti.
- Toiminnan tehokkuutta mitataan kiinteistöliiton vuosittain tekemällä asiakashintavertailulla. Vuoden 2025 vertailussa olemme asiakasmaksuilla mitattuna Suomen edullisin jäteyhtiö.



TOIMINTAKERTOMUS 2025

Asiakas ja kuntalainen:

1. Hyvinvoiva kuntalainen

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittari /tavoitetaso	Toteutuma 2025
Hyvinvointia edistävä, turvallinen ja viihtyisä ympäristö	Säännölliset ja ajantasaiset jätekuljetukset.	Poikkeamia alle 1 % päivittäisestä tyhjennysmäärästä.	Tavoite toteutui.

2. Toimivat palvelut

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittari /tavoitetaso	Toteutuma 2025
Lakisääteisten ja muiden palveluiden hyvä saatavuus	Kaikilla mahdollisuus liittyä jätteenkuljetuksen piiriin	Kaikki asuinkiinteistöt jätekuljetuksen piirissä.	Mahdollistettu. Edelleen löytyy kiinteistöjä, joissa ei ole järjestettyä jätehuoltoa.
Aluekeräyspisteiden siisteys.	Aluekeräyspisteet pidetään hyvässä kunnossa	Yhteydenottojen määrä alle 20 vuodessa.	Yksittäisiä palautteita pääasiassa kesäaikaan. Saatettu kuntoon muutamassa päivässä.
Ympäristöturvallisuus	Jätelaitos toimii lupaehtojen mukaisesti	Valvontaviranomaisella ei huomautettavaa	Ei ollut huomautettavaa.

3. Tehokkaasti tuotetut palvelut

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittari /tavoitetaso	Toteutuma 2025
Palvelusuoritteiden hinta on kilpailukykyinen	Vertailu valtakunnallisiin yksikköhintoihin.	Jätehuollon yksikköhinnat valtakunnan keskiarvossa tai alle.	Suomen edullisimmat asiakashinnat vuonna 2025
Kassanhallinta	Pääoman korko	Korkotuotot vähintään 50 000 euroa	korkotuotot 115 000 euroa
Asiakaspalvelu	Lähetettävien paperilaskujen määrä	Paperilaskujen vähentäminen 20 %:lla	Ei ole päästy tavoitteeseen. Lähetettyjen laskujen määrä on hieman pienentynyt.

VASTAAVAA

	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	21 560,40	28 747,20
Muut pitkävaikutteiset menot	21 560,40	28 747,20
Aineelliset hyödykkeet	3 913 640,85	2 901 928,89
Maa- ja vesialueet	1 262 393,00	1 262 393,00
Rakennukset	0,00	15 145,55
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 935 454,77	1 359 780,23
Koneet ja kalusto	635 823,88	249 737,33
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	79 969,20	14 872,78
Sijoitukset	1 892 252,00	5 182 172,00
Osakkeet ja osuudet	491 009,00	491 009,00
Muut lainasaamiset	1 391 163,00	4 691 163,00
Muut saamiset	10 080,00	0,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	5 827 453,25	8 112 848,09
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset	2 636 802,24	1 408 401,23
Lyhytaikaiset saamiset	2 636 802,24	1 408 401,23
Myyntisaamiset	1 414 277,67	1 248 514,60
Muut saamiset	34 193,77	24 623,92
Siirtosaamiset	1 188 330,80	135 262,71
Rahoitusarvopaperit	1 200 000,00	1 200 000,00
Muut arvopaperit	1 200 000,00	1 200 000,00
Rahat ja pankkisaamiset	5 526 639,41	4 092 172,83
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	9 363 441,65	6 700 574,06
VASTAAVAA YHTEENSÄ	15 190 894,90	14 813 422,15



TOIMINTAKERTOMUS 2025

VASTATTAVAA

2025

2024

OMA PÄÄOMA

Peruspääoma	1 894 147,00	1 894 147,00
Edellisten tilik. yli/alijäämä	9 161 662,97	8 872 415,41
Tilikauden yli/alijäämä	847 878,69	289 247,56

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

11 903 688,66 11 055 809,97

POISTOERO JA VAP.EHT.VARAUKSET

Poistoero	687 447,94	788 796,69
Vapaaehtoiset varaukset	660 000,00	1 160 000,00

POISTOERO JA VAP.EHT.VARAUKSET YHTEENSÄ

1 347 447,94 1 948 796,69

PAKOLLISET VARAUKSET

Muut pakolliset varaukset	900 000,00	900 000,00
---------------------------	------------	------------

PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ

900 000,00 900 000,00

VIERAS PÄÄOMA

Lyhytaikainen	1 039 758,30	908 815,49
Lainat rahoitus- ja vak.laitok	0,00	70 000,00
Ostovelat	334 584,97	341 910,76
Muut velat/liittymismaksut ja	185 815,30	182 435,11
Siirtovelat	519 358,03	314 469,62

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

1 039 758,30 908 815,49

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

15 190 894,90 14 813 422,15



TOIMINTAKERTOMUS 2025

TASEEN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Omavaraisuus, %	87,2	87,8
Omavaraisuusaste mittaa liikelaitoksen vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä		
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	16,5	14,6
Tunnusluku osoittaa, kuinka paljon liikelaitoksen käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisin maksuun.		
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 euroa	0	70
Kertynyt yli (alijäämä), 1000 e	10 010	9 162
Luku osoittaa, paljonko liikelaitoksella on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina		
Lainakanta 31.12., 1000 euroa	0	70
Liikelaitoksen lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.		
Lainasaamiset 31.12., 1000 e	1 391	4 691
Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.		

TULOSLASKELMA

	1-12 / 2025	1-12 / 2024
Liikevaihto	6 313 924,74	6 209 164,18
Muut tuet ja avustukset	22 527,41	32 208,22
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	6 336 452,15	6 241 372,4
Materiaalit ja palvelut	-3 369 440,76	-3 689 902,75
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-501 817,17	-487 134,20
Ostot tilikauden aikana	-501 817,17	-487 134,20
Palvelujen ostot	-2 867 623,59	-3 202 768,55
Henkilöstökulut	-1 840 487,14	-1 719 375,78
Palkat ja palkkiot	-1 525 442,36	-1 435 389,31
Henkilösivukulut	-315 044,78	-283 986,47
Eläkekulut	-254 283,42	-237 943,99
Muut henkilösivukulut	-60 761,36	-46 042,48
Poistot ja arvonalentumiset	-453 085,85	-350 463,87
Suunnitelman mukaiset poisto	-453 085,85	-350 463,87
Liiketoiminnan muut kulut	-337 064,00	-346 298,07
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-6 000 077,75	-6 106 047,47
Liikelylijäämä (-alijäämä) yhteensä	336 374,40	135 331,93
Rahoitustuotot ja -kulut	-89 844,46	52 566,87
Korkotuotot	115 305,76	246 718,69
Muut rahoitustuotot	18 786,70	18 058,47
Muille maksetut korkokulut	-218,83	-1 407,47
Korvaus peruspääomasta	-189 414,71	-189 414,71
Muut rahoituskulut	-34 303,38	-21 388,11
Ylijäämä(alijä)enn.satunn.eriä yhteensä	246 529,94	187 898,80
Poistoeron lisäys(-)tai väh(+)	101 348,75	101 348,76
Vapaaeht.varaust.lis(-) väh(+)	500 000,00	0,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	847 878,69	289 247,56



LIIKELAITOSKUNTAYHTYMÄN TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Sijoitetun pääoman tuotto, %	3,3	2,9
Tunnusluku kertoo liikelaitokseen sijoitetun pääoman tuoton eli mittaa liikelaitoksen suhteellista kannattavuutta.		
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	3,3	2,9
Tunnusluku kertoo kunnan liikelaitokseen sijoittaman pääoman tuoton.		
Voitto, %	3,9	3,0
Tunnusluku kertoo, kuinka suuren prosentuaalisen osuuden liikelaitoksen yli-(ali)jäämä ennen varauksia ja veroja muodostaa liikevaihdosta. Jos tunnusluku on negatiivinen, liikelaitoksen toiminta on tappiollista.		



TOIMINTAKERTOMUS 2025

RAHOITUSLASKELMA

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Liikelyijäämä (alijäämä)	336 374,40	135 331,93
Poistot ja arvonalentumiset	453 085,85	350 463,87
Rahoitustuotot ja -kulut	-89 844,46	52 566,87
	699 615,79	538 362,67
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-2 571 302,75	-110 594,88
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 113 691,74	36 501,26
	-1 457 611,01	-74 093,62
Toiminnan ja investointien rahavirta	-757 995,22	464 269,05
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys muilta	-3 494 080,00	-6 284 000,00
Antolainasaamisten vähennys muilta	6 784 000,00	6 784 000,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys muilta	-70 000,00	-140 000,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos muilta	-1 228 401,01	-13 222,55
Korottomien velkojen muutos muilta	200 942,81	80 087,74
Rahoituksen rahavirta	2 192 461,80	426 865,19
Rahavarojen muutos	1 434 466,58	891 134,24
Rahavarat 31. 12.	6 726 639,41	5 292 172,83
1. 1.	5 292 172,83	1 434 466,58



TOIMINTAKERTOMUS 2025

LIIKELAITOSKUNTAYHTYMÄN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirta, kertymä 1000e	3 333	5 328
Toiminnan ja investointien rahavirta-välituloksen tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointi omarahoituksen toteutumista pidemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen. Rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.		
Investointien tulorahoitus %	48,0	726,6
Investointien tulorahoitus % -tunnusluku kertoo kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu varsinaisella tulorahoituksella.		
Laskennallinen lainanhoitokate	3198,1	53,1
Lainanhoitokate kertoo liikelaitoksen tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2.		
Lainanhoitokate	10,0	3,8
Lainanhoitokate kertoo liikelaitoksen tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi.		
Kassan riittävyys (pv)	206	155
Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa liikelaitoksen rahavaroilla		
Quick Ratio	9,0	7,4
Maksuvalmiussuhde kertoo, miten hyvin lyhytaikaisesti sidotuilla varoilla pystytään kattamaan lyhytaikaiset velat. Tunnusluvun asteikko -hyvä 2, tyydyttävä 1–2, heikko: alle 1		
Current Ratio	9,0	7,4
Käyttöpääoman suhde kertoo nopeakiertoisen omaisuuden ja nopeakiertoisten velkojen suhteen. Tunnusluvun asteikko -hyvä, yli 1, tyydyttävä: 0–5, heikko: alle 0,5		



TOIMINTAKERTOMUS 2025

TALOUSARVION TOTEUTUMISVERTAILU 1-12/2025

	Toteutuma 1-12 / 2024	Alkuperäinen talousarvio	Ta+ TaMU 2025	Toteutuma 2025	Poikkeama	Tot-%
Liikevaihto	6 209 164,18	6 399 323,00	6 399 323,00	6 313 924,74	-85 398,26	98,67%
Muut tuet ja avustukset	32 208,22	40 000,00	40 000,00	22 527,41	-17 472,59	56,32%
Materiaalit ja palvelut	-3 689 902,75	-3 830 000,00	-3 830 000,00	-3 369 440,76	460 559,24	87,97%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-487 134,20	-330 000,00	-330 000,00	-501 817,17	-171 817,17	152,07%
Ostot tilikauden aikana	-487 134,20	-330 000,00	-330 000,00	-501 817,17	-171 817,17	152,07%
Palvelujen ostot	-3 202 768,55	-3 500 000,00	-3 500 000,00	-2 867 623,59	632 376,41	81,93%
Henkilöstökulut	-1 719 375,78	-1 710 000,00	-1 710 000,00	-1 840 487,14	-130 487,14	107,63%
Palkat ja palkkiot	-1 435 389,31	-1 421 694,00	-1 421 694,00	-1 525 442,36	-103 748,36	107,3%
Henkilösivukulut	-283 986,47	-288 306,00	-288 306,00	-315 044,78	-26 738,78	109,27%
Eläkekulut	-237 943,99	-237 266,00	-237 266,00	-254 283,42	-17 017,42	107,17%
Muut henkilösivukulut	-46 042,48	-51 040,00	-51 040,00	-60 761,36	-9 721,36	119,05%
Poistot ja arvonalentumiset	-350 463,87	-367 402,00	-367 402,00	-453 085,85	-85 683,85	123,32%
Suunnitelman mukaiset poisto	-350 463,87	-367 402,00	-367 402,00	-453 085,85	-85 683,85	123,32%
Liiketoiminnan muut kulut	-346 298,07	-330 000,00	-330 000,00	-337 064,00	-7 064,00	102,14%
Liikelyijäämä (-alijäämä) yhteensä	135 331,93	201 921,00	201 921,00	336 374,40	134 453,40	166,59%
Rahoitustuotot ja -kulut	52 566,87	8 500,00	8 500,00	-89 844,46	-98 344,46	-1 056,99%
Korkotuotot	246 718,69	200 000,00	200 000,00	115 305,76	-84 694,24	57,65%
Muut rahoitustuotot	18 058,47	16 000,00	16 000,00	18 786,70	2 786,70	117,42%
Muille maksetut korkokulut	-1 407,47	-500,00	-500,00	-218,83	281,17	43,77%
Korvaus peruspääomasta	-189 414,71	-189 000,00	-189 000,00	-189 414,71	-414,71	100,22%
Muut rahoituskulut	-21 388,11	-18 000,00	-18 000,00	-34 303,38	-16 303,38	190,57%
Ylijäämä(alijä)enn.satunn.eriä yhteensä	187 898,80	210 421,00	210 421,00	246 529,94	36 108,94	117,16%
Poistoeron lisäys(-)tai väh(+)	101 348,76	101 349,00	101 349,00	101 348,75	-0,25	100,0%
Vapaaeht.varaust.lis(-) väh(+)	0,00	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	289 247,56	311 770,00	311 770,00	847 878,69	536 108,69	271,96%



TOIMINTAKERTOMUS 2025

RAHOITUSLASKELMA - TOTEUTUMISVERTAILU 1-12/2025

	Alkuperäinen talousarvio 2025	Talousarvio- muutokset 2025	Ta + Tamu 2025	Toteutuma 2025	Poikkeama	Tot.-%
Toiminnan rahavirta						
Liikelyjäämä (alijäämä)	201 921,00	0,00	201 921,00	336 374,40	134 453,40	166,59%
Poistot ja arvonalentumiset	367 402,00	0,00	367 402,00	453 085,85	85 683,85	123,32%
Rahoitustuotot ja -kulut	8 500,00	0,00	8 500,00	-89 844,46	-98 344,46	-1 056,99%
	577 823,00	0,00	577 823,00	699 615,79	121 792,79	121,08%
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-2 500 000,00	-20 000,00	-2 520 000,00	-2 571 302,75	-51 302,75	102,04%
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 055 000,00	0,00	1 055 000,00	1 113 691,74	58 691,74	105,56%
	-1 445 000,00	-20 000,00	-1 465 000,00	-1 457 611,01	7 388,99	99,5%
Toiminnan ja investointien rahavirta	-867 177,00	-20 000,00	-887 177,00	-757 995,22	129 181,78	85,44%
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäys muilta	0,00	0,00	0,00	-3 494 080,00	-3 494 080,00	
Antolainasaamisten vähennys muilta	0,00	0,00	0,00	6 784 000,00	6 784 000,00	
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen vähennys muilta	-70 000,00	0,00	-70 000,00	-70 000,00	0,00	100,0%
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Saamisten muutos muilta	0,00	0,00	0,00	-1 228 401,01	-1 228 401,01	
Korottomien velkojen muutos muilta	0,00	0,00	0,00	200 942,81	200 942,81	
Rahoituksen rahavirta	-70 000,00	0,00	-70 000,00	2 192 461,80	2 262 461,80	-3 132,09%
Rahavarojen muutos	-937 177,00	-20 000,00	-957 177,00	1 434 466,58	2 391 643,58	-149,86%
Rahavarat 31. 12.	6 726 639,41					
1. 1.	5 292 172,83			1 434 466,58		



TOIMINTAKERTOMUS 2025

INVESTOINTIEN TOTEUTUMISVERTAILU 1-12 / 2025

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Tot-%	TP 2024
Kiinteät rakentteet ja laitteet							
Kaatopaikan laajennus	-400 000,00	300 000,00	-100 000,00	-79 969,20	20 030,80	79,97%	0,00
Menot	-400 000,00	300 000,00	-100 000,00	-79 969,20	20 030,80	79,97%	0,00
Tulot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Infraan kehittäminen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		-53 140,44
Menot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		-53 140,44
Tulot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Bioterminalihanke	-445 000,00	-320 000,00	-765 000,00	-809 197,51	-44 197,51	105,8%	-14 872,78
Menot	-1 500 000,00	-320 000,00	-1 820 000,00	-1 922 889,25	-102 889,25	105,7%	-51 374,04
Rahoitusosuudet	1 055 000,00	0,00	1 055 000,00	1 113 691,74	58 691,74	105,56%	36 501,26
Kiinteät rakenteet ja laitteet yhteensä	-845 000,00	-20 000,00	-865 000,00	-889 166,71	-24 166,71	102,79%	-68 013,22
Menot	-1 900 000,00	-20 000,00	-1 920 000,00	-2 002 858,45	-82 858,45	104,31%	-104 514,48
Rahoitusosuudet	1 055 000,00	0,00	1 055 000,00	1 113 691,74	58 691,74	105,56%	36 501,26
Koneet ja kalusto							
Koneet ja kalusto	-600 000,00	0,00	-600 000,00	-568 444,30	31 555,70	94,74%	-6 080,40
Menot	-600 000,00	0,00	-600 000,00	-568 444,30	31 555,70	94,74%	-6 080,40
Tulot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Koneet ja kalusto yhteensä	-600 000,00	0,00	-600 000,00	-568 444,30	31 555,70	94,74%	-6 080,40
Menot	-600 000,00	0,00	-600 000,00	-568 444,30	31 555,70	94,74%	-6 080,40
Tulot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
RAPORTTI YHTEENSÄ							
RAPORTTI YHTEENSÄ	-1 445 000,00	-20 000,00	-1 465 000,00	-1 457 611,01	7 388,99	99,5%	-74 093,62
Menot	-2 500 000,00	-20 000,00	-2 520 000,00	-2 571 302,75	-51 302,75	102,0%	-110 594,88
Rahoitusosuudet	1 055 000,00	0,00	1 055 000,00	1 113 691,74	58 691,74	105,56%	36 501,26



TOIMINTAKERTOMUS 2025

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Tilinpäätöksessä ja liitetietojen laadinnassa on noudatettu Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeita kunnille ja kuntayhtymille.

Liikelaitoskuntayhtymän tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti.

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon

Saamiset on merkitty taseessa nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Liikelaitoskuntayhtymän toimintatuotot		
	2025	2024
Sähkön myynti	257 287	175 672
Jätteen kuljetus/käsittely	5 484 883	5 781 352
Ekotorin myynti- ja maksutuotot*)	278 665	
Muut liiketoiminnan tuotot	293 090	252 141
Liikevaihto	6 313 925	6 209 165
Liiketoiminnan muut tuotot	13 254	26 062
Tuet ja avustukset	9 274	6 147
Toimintatuotot yhteensä	6 336 452	6 241 374

*) Ekotori eriytetty omalle tililleen vuoden 2025 alusta lukien, sisältynyt aiemmin jätteen kuljetus/käsittelytuottoihin

Palvelujen ostojen erittely		
	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	0	0
Muiden palvelujen ostot	2 867 624	3 202 769
Liikelaitoskuntayhtymän palvelujen ostot yhteensä	2 867 624	3 202 769



TOIMINTAKERTOMUS 2025

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Poistoajat ja menetelmät

Rakennukset ja rakennelmat 15 v.

tasapoisto

Maa- ja vesirakenteet 15 v. Tasapoisto

Kuljetusvälineet 25 % menojäännöspoisto

Muut koneet ja kalusto 25 % menojäännöspoisto

Tasetta koskevat liitetiedot

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Tiedot pysyvistä vastaavista tase-erä kohtaisesti

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet		
	Aineettomat hyödykkeet	
	Muut pitkävaikutteis et menot	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 01.01.2025	28 747,20	28 747,20
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Siirrot erien välillä/omais.lajin muutos	0,00	0,00
Tilikauden poisto	7 186,80	7 186,80
Arvonlennukset ja niiden palautukset	0,00	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.2025	21 560,40	21 560,40
Arvonkorotukset	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	21 560,40	21 560,40

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet						
	Aineelliset hyödykkeet					
	Maa-alueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja kesk.er.h.	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 01.01.2025	1 262 393,00	15 145,55	1 359 780,23	249 737,33	14 872,78	2 901 928,89
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00	1922 889,25	568 444,30	79 969,20	2 571 302,75
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	113 691,74	0,00	0,00	1 113 691,74
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä/omais.lajin muutos	0,00	0,00	14 872,78	0,00	-14 872,78	0,00
Tilikauden poisto	0,00	15 145,55	248 395,75	182 357,75	0,00	445 899,05
Arvonlennukset ja niiden palautukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.2025	1 262 393,00	0,00	1 935 454,77	635 823,88	79 969,20	3 913 640,85
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	1 262 393,00	0,00	1 935 454,77	635 823,88	79 969,20	3 913 640,85



TOIMINTAKERTOMUS 2025

Pysyvien vastaavien sijoitukset									
	Osakkeet ja osuudet					JVK-, muut laina- ja muut saamiset			
	Osakkeet konserniyh-tiöt	Osakkeet omistusyht-yhteisöt	Kunta-yhtymä osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Jvk-lainasaamiset	Saamiset konserniyhteisöt	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0	0	0	491 009	491 009	0	3 300 000	1 391 163	4 691 163
Lisäykset**)	0	0	0	0	0	0	2 800 000	10 080	2 810 080
Vähennykset*)	0	0	0	0	0	0	-6 100 000	0	-6 100 000
Hankintameno 31.12.	0	0	0	491 009	491 009	0	0	1 401 243	1 401 243
Arvonlennukset ja niiden palautukset*)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Arvonkorotukset	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	0	491 009	491 009	0	0	1 401 243	1 401 243

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset		
Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä	0	0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Tulojäämät		
Antolainojen korot		53 567
Määräaikaistalletusten korot		22 994
Työterveyshuollon korvaus		6 147
Investointituki	1 150 193	36 501
Gasum, sähkönmyynti joulukuulta	27 082	
Muut siirtosaamiset	11 056	16 055
<i>Tulojäämät yhteensä</i>	<i>1 188 331</i>	<i>135 263</i>
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	1 188 331	135 263

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman erittely

Oman pääoman erittely	Liikelaitoskuntayhtymä	
	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	1 894 147	1 894 147
Lisäykset		
Vähennykset		
Peruspääoma 31.12.	1 894 147	1 894 147
Edellisten tilikausien yli/alijäämä 1.1.	9 161 663	8 872 415
Edellisten tilikausien yli/alijäämä 31.12.	9 161 663	8 872 415
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	847 879	289 248
Oma pääoma yhteensä	11 903 689	11 055 810



TOIMINTAKERTOMUS 2025

Edellisten tilikausien yli/alijäämä ja tuloksen käsittelyerät		
	Liikelaitoskuntayhtymä	
	2025	2024
Edellisten tilikausien yli/alijäämä 31.12.	9 161 663	8 872 415
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	847 879	289 248
Kertynyt poistoero 31.12.	687 448	788 797
Vapaaehtoiset varaukset 31.12.	660 000	1 160 000
Kertynyt yli/alijäämä ja tuloksen käsittelyerät yhteensä	11 356 990	11 110 460

Peruspääoman jakaantuminen ja korot 2025

Peruspääoma on muodostettu liikelaitoskuntayhtymän aloittavassa taseessa 1.1.2011 Varkauden kaupungin liikelaitokselta siirtyvän omaisuuden perusteella siten, että peruspääoman suuruus vastaa siirtyvän omaisuuden arvoa. Peruspääoma jakaantuu jäsenkuntien kesken aikaisemmin määriteltujen osuuksien mukaisesti (31.12.2010 tilanteen mukaan).

Kuntien peruspääomaosuudet jakautuvat seuraavasti:

	Peruspääoma	Korko
Heinävesi 9,40 %	178 050,27	17 805,03
Joroinen 11,40 %	215 932,37	21 593,24
Juva 11,1 %	210 250,76	21 025,08
Leppävirta 20,8 %	393 982,64	39 398,26
Varkaus 47,30 %	895 930,96	89 593,10
	1 894 147,00	189 414,71

Liikelaitoskuntayhtymä suorittaa jäsenkuntien sijoittamalle pääomalle yhtymäkokouksen päättämän suuruisen koron.

Yhtymäkokous/pöytäkirja 8.12.2010 / 9§

"Yhtymäkokous päättää, että jätehuollon liikelaitoskuntayhtymän peruspääoman korko on 10 %.

Peruspääoman korko lasketaan ilman ed. vuosien ja kuluvan vuoden yli/alijäämiä.

Pakolliset varaukset		
	2025	2024
Kaatopaikan jälkihoitovaraus/ympäristönsuojelu velvoite	900 000	900 000
Muut pakolliset varaukset yhteensä	900 000	900 000

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Menojäämät		
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	299 153	271 578
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	35 103	38 125
Muut menojäämät	185 102	4 767
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	519 358	314 470



Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

	2025	2024
Riikinnevan jätelaitoksen ymäristölupa 59/2024 (5 v.), Ympäristösuojelulain takaus nro 00101-02-2715936 Takuksen myöntäjä: Nordea Pankki Suomi Oy, Edunsaaja: Pohjois-Savon ELY-keskus Otettu uusi vakuus 1.1.2025 alkaen, summaltaan 4 679 400,00 euroa, päättymispäivä 31.12.2029	4 679 400,00	1 250 000,00

Liikelaitoskuntayhtymä on saanut tilikaudella 2025 investointitukea yhteensä 1 150 193 e Riikinnevan bio- ja kiertotaloustermiinali hankkeeseen liittyen. Investointitukipäätöksen mukainen tuen takaisinperintäaika on 10 vuotta, vuoteen 2035 saakka.

Keski-Savon Jätehuolto liikelaitoskuntayhtymä omistaa 7,52 % Riikinvoima Oy:stä.

Riikinvoima Oy:n yhtiöjärjestyksen, osakassopimuksen ja Mankala-periaatteen perusteella kullakin osakkeenomistajalla on vastuuosuus Riikinvoima Oy:n kustannuksista ja vastuista omistuksen suhteessa.

Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

Henkilöstön lukumäärä 31.12.2025	2025	2024	2023
Yleishallinto	1	1	1
Kierrätyskeskus Ekotori	10	10	8
Jäteneuvonta ja asiakaspalvelu	6	6	4
Jätekeskus	10	10	8
Jätteenkuljetus	12	12	10
Yhteensä	39	39	31
Joista työllistettyjä yht. (Ekotori)	0	1	2

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2025	2024
Savo-Karjalan vasemmisto ry	30	60
Varkauden sosiaalidemokraatit ry.	191	191
Keskustan Varkauden kunnallisjärjestö	36	18
Perussuomalaisten Pohjois-Savon piiri	18	18
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	275	287



Tilintarkastajan palkkiot		
	2025	2024
KPMG OY		
Tilintarkastuspalkkiot *	8 100,00	11 500,00
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät**)	2 700,00	9 190,00
Palkkiot yhteensä	10 800,00	20 690,00

*) Lakisääteinen tilintarkastus v. 2024. **) Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät kevät 2025.
Tilintarkastusyhteisönä aloittanut v. 2025 BDO.



TOIMINTAKERTOMUS 2025

Allekirjoitukset ja merkinnät

Keski-Savon Jätehuolto liikelaitoskuntayhtymän johtokunta esittää tilikauden tuloksen käsittelystä seuraavaa:

1. Tilikauden ylijäämä, 847 878,69 euroa, siirretään taseeseen oman pääoman edellisten tilikausien yli- ja alijäämätilille.

Tilinpäätös allekirjoitetaan sähköisesti.

Varkaudessa 26.3.2026

Arto Lehtonen
puheenjohtaja

Mikko Korhonen
Leppävirta

Mikko Luostarinen
Heinävesi

Petri Miettinen
Joroinen

Vesa Kankkunen
Juva

Tapio Montonen
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Kuopiossa 26. toukokuuta 2026

BDO Audiator Oy
tilintarkastusyhteisö

Milja Leino JHT, KHT, HT-tilintarkastaja



TOIMINTAKERTOMUS 2025

Luettelot ja selvitykset

Luettelo kirjanpitoKirjoista ja kirjanpidon säilytyksestä

Päiväkirja
Pääkirja
Käyttöomaisuuskirjanpito
Myyntilaskut – ja reskontra
Ostolaskut – ja reskontra
Maksuliikenne/tiliotteet
Palkkaluettelot

Asiakirjat säilytetään sähköisenä DataCycle360 järjestelmässä

Toimintakertomus ja tilinpäätös
Tase-erittelyt

Asiakirjat säilytetään paperimuotoisina

Luettelo käytetyistä tositelajeista

ALKUSA	Alkusaldot	1001-
BUD	Talousarvio	2001-
BUDL	Lisätalousarvio	3001 -
JHL	Laskutus JHL	114001-
MUIRO2	Muistio, ulk. Rondo	15001-
MUIST1	Muistiotositteet	10001-
MUISTP	Muistiotositteet, tp.	32001-
KOMTOS	Käyttöomaisuus	34001-
KOMMUI	Käyttöomaisuusmuistiot	39001-
PANKKI	Pankkien tiliotteet	101001-
PALKAT	Palkkatositteet	100001-
ORPRO	Ostolaskut	8000001-
ORPMak	Ostoreskontra maksut	8990001-

This document contains 31 pages before this page

Dokumentet inneholder 31 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 31 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 31 sider før denne side

Detta dokument innehåller 31 sidor före denna sida

Mikko Eero Tapani Luostarinen

Heinäveden kunta, FI01643083, Kermanrannantie 7, 79700, Heinävesi

62e651fc-a3a6-4037-b332-b04e943c6a3d - 2026-03-26 10:44:17 UTC +02:00

BankID / MobileID - 7b98dfbe-a544-4712-8f43-2a539838a22e - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Vesa Tapani Kankkunen

Juvan kunta, FI01645513, Juvantie 13, 51900, Juva

501ac050-3775-4cf1-a7b1-ddc96b76f2d9 - 2026-03-26 10:57:45 UTC +02:00

BankID / MobileID - ed942c11-294c-492c-b3ed-6b6cde97d33f - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Arto Tapio Lehtonen

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Arto Lehtonen

731edae3-8dda-4413-87df-40a1f850ce11 - 2026-03-26 11:08:33 UTC +02:00

BankID / MobileID - 7dc55461-504e-4a67-8969-60016faace28 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Kurt Tapio Montonen

Keski-Savon Jätehuolto Ilky, FI23676812, 003723676812, PL 299, 02066, DOCUSCAN

c8d1a074-e153-4e81-9581-0bfd2d4818a1 - 2026-03-26 12:44:47 UTC +02:00

BankID / MobileID - 113cff55-99f9-4dd9-a450-50cda0899c5d - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Petri Olavi Miettinen

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Joroisten kunta

55db3257-a52f-44ef-a442-ad0910e8e403 - 2026-03-26 13:02:32 UTC +02:00

BankID / MobileID - bc4c74d9-dd6c-40de-aa7d-f3cca66f8104 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Mikko Kristian Korhonen

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Keski-Savon Jätehuolto LLKY

27d7d1fd-5b93-4e42-b24a-8a90f5ab9d97 - 2026-03-26 13:18:45 UTC +02:00

BankID / MobileID - 382593c6-77f6-45a1-b314-2c645731959e - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firimateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This document contains 32 pages before this page

Dokumentet inneholder 32 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 32 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 32 sider før denne side

Detta dokument innehåller 32 sidor före denna sida

Milja Riikka Leino

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: BDO Audiator Oy

2d423391-3fd0-407a-bb47-a9ceb6ee1281 - 2026-05-26 10:35:36 UTC +03:00

BankID / MobileID - bff94032-7ed7-4427-bd70-e1b0179678dc - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuutus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende